

HUAWEI ENTERPRISE ICT SOLUTIONS **A BETTER WAY**

电子政务网络平台解决方案销售指导书

Author/ ID: Zhaozhijuan/90003799

Dept: Industry Solution and MKT Dept

Version: V1.0(2013/11/7)

enterprise.huawei.com

HUAWEI TECHNOLOGIES CO., LTD.



1

卖给谁

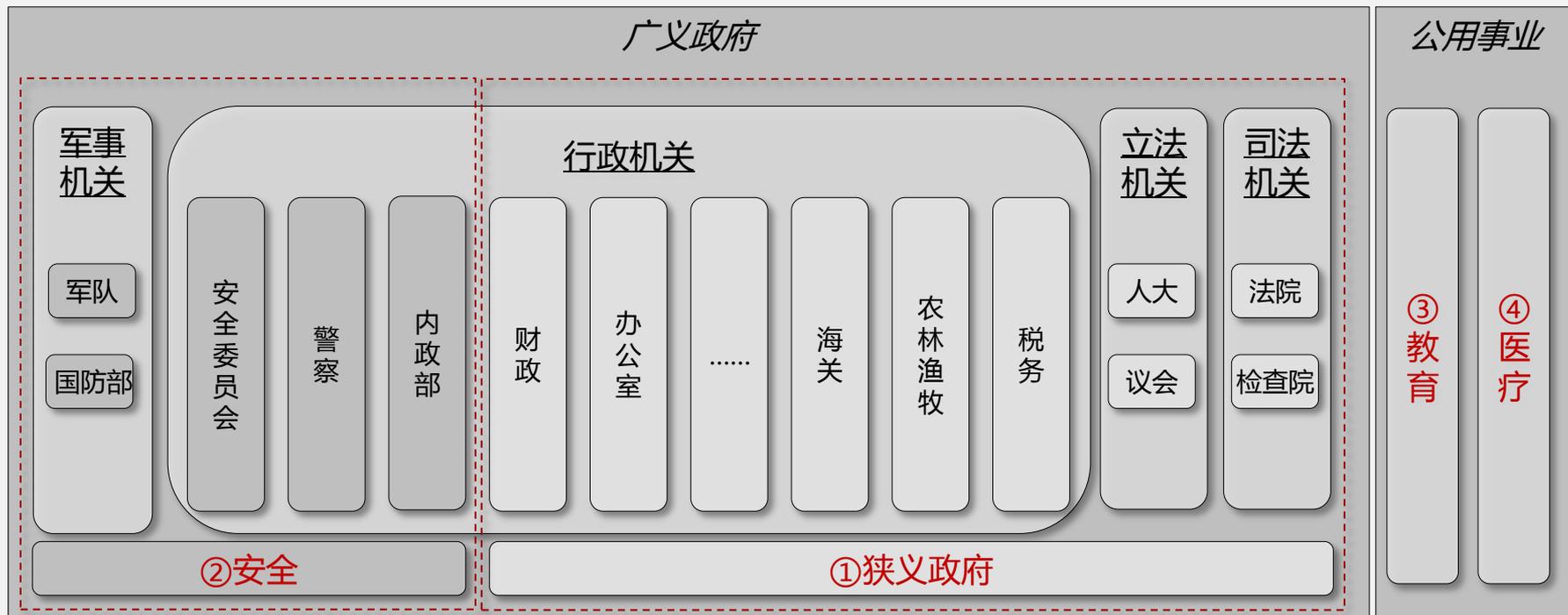
2

卖什么

3

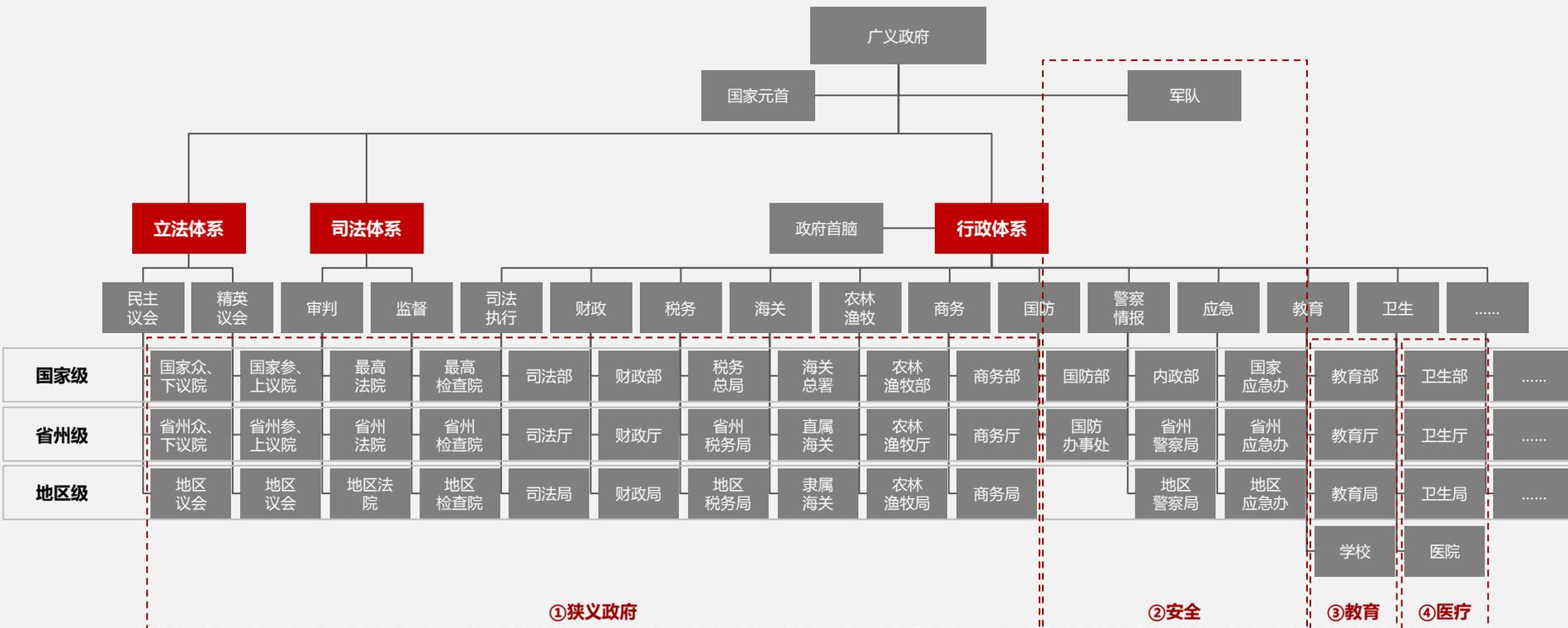
怎么卖

政府客户分类



备注：在机关层面，交通客户属于交通行业，不属于狭义政府行业业务范围

政府架构全景



单一制国家第一级政府为国家政府，第二级为省政府，第三级为地区政府。

联邦制国家第一级政府为国家政府，第二级为州政府，第三级为地区政府。

各国国情不同，因此不同国家的政府架构存在差异。负责事务不同，因此同一个国家不同层级的政府架构也存在差异。

相当一部分国家只存在两级甚至一级政府。

政府职能概述

公共服务



个人服务

劳动就业、社会保障、婚姻生育、教育成长、交通出行、文化旅游、土地房产、消费维权.....



企业服务

行业准营、登记备案、年审年检、证照资质、知识产权、人力资源、财政税收.....

社会管理



人口登记和管理、法人登记和管理、产品登记和管理、市场准入和从业资格许可、特许经营和社会活动许可、企事业单位和公民社会义务管理、企业单位和公民权益管理、社会应急事务管理.....

市场监管



财政管理、税收管理、金融监管、进出口管理、食品药品安全监管、信用监管、资源管理、环境保护、公共安全管理、社会保障、司法保障.....

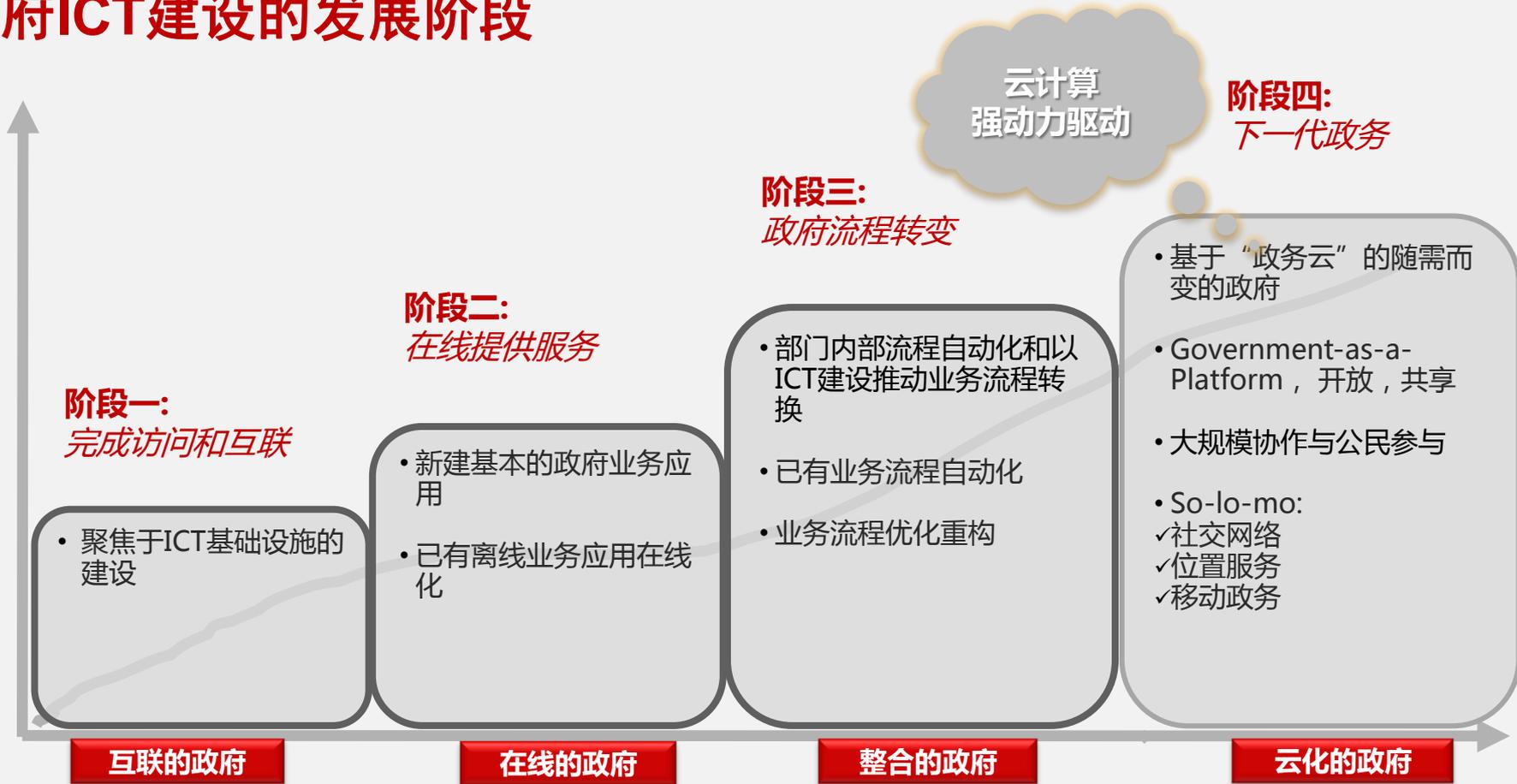
经济调节



劳动力就业、物价监管调节、国家计划、产业布局、政府投资、财政政策、货币政策、立法保障.....



政府ICT建设的发展阶段



电子政务框架



NA分析：关注度分类（以中国为例）

客户类型	中央 —— 客户部门
战略客户	国家发改委、工信部网安中心、国家财政部、国税总局、海关总署、中央办公厅机要局（党务内网）
核心客户	高检院信息中心、最高人民法院、司法部信息中心、农业部、海洋局、国家气象局、人力资源和社会保障部、国家信息中心、新华通讯社、中央办公厅机要局研究院、南水北调办公室、国务院办公厅、中央直属机关采购中心、中央政法委员会/信息中心
一般客户	国土资源部、水利部、林业局、测绘局、质监总局、安监局、环保局、国家地震局、民政部、商务部、外交部、统计局、审计署、知识产权局、旅游局、工信部、住建部、工商总局、国家档案馆、国家保密局、中编办、中宣部、中组部、中纪委/监察部.....

地方 —— 核心客户（共79）	数量
经信委/数字化建设办/信息中心/工信局/电子政务办公室等	17
省市区政府/管委会/办公厅/党委（含机要局）	15
人力资源和社会保障	8
国税/地税	8
检察院	7
法院	6
司法	3
发改委	3
财政	2
水利	2
政法委	2
其他（工商/林业/安监/海关/住建/国土，各1）	6

数量	大类	地方 —— 一般客户（共720）
>50	2	经信委/信息中心/电子政务管理办公室等、政府/政府办公室/管委会/机关事务局/党委（含机要局）等
30<n≤50	4	国税/地税、人社局、水利局/海洋局、国土资源局
20<n≤30	5	法院、财政、检察院、气象、工商
15<n≤20	3	司法、环保、民政
10<n≤15	6	发改委、农业（含畜牧、渔业）、住建、审计、安监、林业
5≤n≤10	12	统计、保密、质监、海关、地震、纪委/组织部/宣传部、政法委、档案、采购中心/招标办、监察局、商务局、测绘局
<5	28	人大/政协、城管、粮食、国资委、检验检疫、信访办、知识产权局、科委、旅游、规划局、编办、劳动局、公共资源交易中心、人防办、市场监管、边检、信访、外贸及经济合作、物价局、食药监、体育局、地矿局、水文局、民族事务委、新闻出版、密码局、住房保障局.....

中央： 1、战略客户：有战略高度，2、核心客户：有资金、有权力，3、一般客户：切入难、项目小
地方： 1、看客户关系，2、看项目建设需求与计划，3、看资金

NA分析：关注度分类（海外客户）

战略客户（共26）	数量
州市政府、议会等	7
通信部//ICT管理部门等	8
财政部	2
司法部	2
社会保障	2
外交	1
公共信用管理	1
国内事务管理	1
政府ICT基础设施投资管理公司	1
运河管理处	2

核心客户（共57）	数量
总统府/州市政府、议会等	29
通信部/邮电部/电子政务部门/ICT管理部门等,	15
税务	2
计划财政	2
水电	2
司法	2
海关	1
移民	1
海事	1
水利	1
公共社保	1
工业部	1

一般客户（共72）	数量
总统府/州市政府、议会等	29
通信部/邮电部/电子政务部门/ICT管理部门等	8
计划财政	6
土地/基建/住房	6
经济劳工	4
邮政部	3
司法部	2
农业部	2
选举委员会	2
外事	2
其他（水电、社保、文化、海事、电机、税务、工业、海关贸易，各1）	8

小结： 1、依据目前客户关系， 2、依据项目建设计划， 3、市场拓展尚处较初期阶段， 4、获取垂直部门信息难度较大

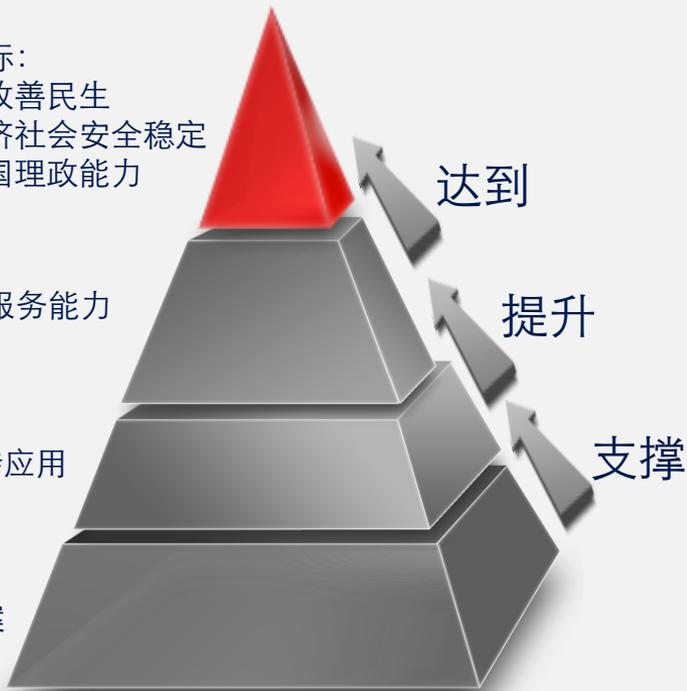
找契合：业务与ICT的关系

政府目标：
保障和改善民生
维护经济社会安全稳定
提升治国理政能力

管理/服务能力

数据、信息流转应用

综合ICT解决方案



地理：
多级、多点、
分散、覆盖



- 传输/网络
- 有线/无线



信息：
多点采集
综合处理
多种应用
安全访问/应用



- 多形态数据中心
- 服务器、存储、安全、VDI
- 视频监控
- 第三方产品/方案

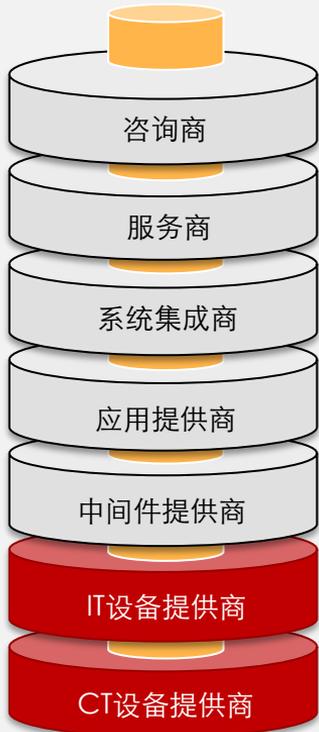


业务：
协同/会商/决策
便民
业务处理



- 统一通信、视频会议
- 终端设备
- 第三方产品/方案

找位置-行业生态链及华为定位



	主流玩家
规划、咨询	IBM, Capgemini, accenture, CISCO, hp, ERICSSON, 神州数码 Digital China, ARUP
集成服务、管理服务	中国移动通信 CHINA MOBILE, China unicom 中国联通, 中国电信 CHINA TELECOM, 神州数码 Digital China, vodafone, BT, T, france tele.com
系统集成	Atos, hp, IBM, 神州数码 Digital China, 中国电信 CHINA TELECOM, 中国移动通信 CHINA MOBILE, China unicom 中国联通, hp, accenture
各类行业应用	SAP, Bb Blackboard, SIEMENS, Neusoft 东软, ERICSSON, ORACLE, IBM, Microsoft
数据库、中间件、BI平台	IBM, Microsoft, vmware, ORACLE, CITRIX
服务器、存储、安全	hp, IBM, EMC, ORACLE, ZTE中兴, DELL, HUAWEI
网络、安全	CISCO, hp, ERICSSON, ZTE中兴, Juniper, Alcatel-Lucent, HUAWEI

学者
研究机构
论坛组织



看发展：电子政务领域市场发展趋势（以中国为例）

IT产品市场集中度

IT 基础架构建设委托给大型IT 厂商，如惠普、IBM、戴尔、华为等；核心业务系统开发与维护由国内知名服务厂商提供，如东软、神州数码、中软、太极等；涉密系统由拥有涉密资质的解决方案商进行建设；而政府工作人员只承担项目管理、运营管理等职能。那些仅依靠出售硬件设备和第三方产品系统集成服务的供应商将被彻底淘汰出局。

行业解决方案市场集中度

行业解决方案成为电子政务领域在深化应用阶段增长最快的部分。经过多年的发展，仅提供第三方产品的系统集成服务早已无法满足用户需求，而应用软件系统开发、系统总体规划设计、大型项目管理和监管服务等供应商将赢得客户。

建议关注点

- 政府将有力促进低碳经济
- 信息化促进政府管理创新
- 政府采购将支持自主创新产品，增加外包服务采购
- 电子政务发展进入深化应用阶段
- 伴随着智慧城市的建设，电子政务向基于3G 的移动化、决策的智能化发展
- 政府加快培育物联网产业，并有望首先应用于城市智能化管理
- 政府投资的信息化项目将侧重民生工程、提升决策能力和业务协同
- 社保、农业、税务、林业等政府子行业IT 建设

By: IDC

看趋势：ICT新技术助力政府行业信息化发展

现有业务痛点



- 各部门业务协同困难
- 多部门数据难以共享
- 海量信息无法利用
- 公共服务效率差，公众满意度低
- 重复建设，建设运维成本高

现有ICT架构痛点



- 信息孤岛，难以协同
- 数据分散
- 缺乏数据挖掘能力
- 办公移动性差
- 设备分散，维护效率低
- 信息采集实时性、全面性差



ICT新技术



协同技术



云计算



虚拟化



移动化



商业智能



物联网



IPV6



泛在超宽带

看需求：政府对电子政务平台的需求

统一的政务网络

实现政令通达、管理无盲区



- 与政府匹配的多层级基础网络，纵横拉通、随时随地接入，能为市民提供更好的互动服务
- 政府部门网络维护人员少，要求多厂家设备共管，**非常需要简单易维的统一网络管理系统**

立体的安全防护体系

全方位保护网上虚拟政府安全



- 目前电子政务网络多是解决局部的、特定的安全隐患，**需要整体的统一安全规划**
- 安全监测技术手段单一、采集点少、上下级无法联动，**需要具备全网安全态势分析能力**

融合的政务云平台

促进数据共享交换，提高决策质量



- 需要灵活的给各单位按需、动态配置计算、存储和网络资源，**需要高效可靠的云数据中心**
- 传统数据中心维护成本高，**需要安全易维的云数据中心管理平台以提高运维效率**

协同的政务办公平台

匹配协同高效的办公需求



- 政府机构安全要求高，对终端的安全控制严格，需要提供**安全灵活的办公桌面方案**
- 目前政府会议成本高，**优体验的远程视频会议**对政府办公效率提升、降低差旅成本极有意义



看机会：综合项目分维度，从需求找方向

协同办公

- **痛点**：会务费高、时间成本高、效率低、标清会议体验差；部门协同性差，移动性差
- **方案**：主推高清智真，辅推协同办公+网络改造；移动办公方案带动有线、无线网络新建和扩容，以及BYOD+安全

政务云、数据中心

- **痛点**：企业和公众服务能力差、资源分散、共享性差、技术落后、安全风险高
- **方案**：主推云平台+多种形态的数据中心（安全、存储、服务器，L1和L2层）+桌面云，辅推网络+协同办公

政务网络

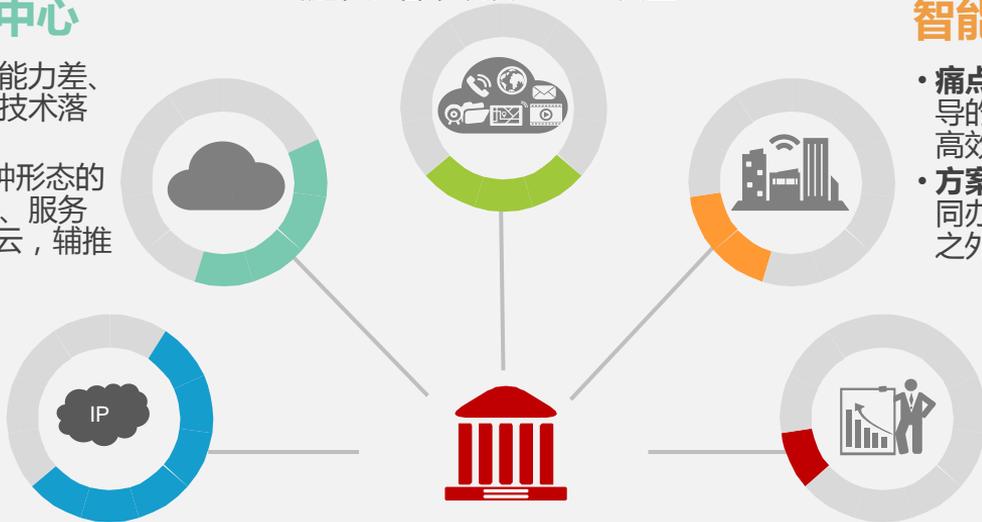
- **痛点**：基层覆盖差、安全性差、协同性差、现网未达到中央规划要求
- **方案**：主推网络+安全，辅推协同办公、视频会议、数据中心

智能园区

- **痛点**：政府办公园区（楼宇）及政府主导的工业园之类的园区需要智能、绿色、高效、安全、易维的现代化的ICT支撑
- **方案**：主推“网络+安全+数据中心+协同办公+视频监控”的除上层业务应用之外的基础ICT支撑

条块应用

- **痛点**：服务差，透明度低，民众满意度低；业务职能管理水平低，决策分析信息支撑不足
- **方案**：主推“网络+安全+数据中心+协同办公”的除上层业务应用之外的基础ICT支撑



1

卖给谁

2

卖什么

3

怎么卖

电子政务解决方案全景图——我司ICT基础设施是E-Govt.的重要基础支撑

服务于：政府业务人员

企业

公众

系统运维人员

政务协同
办公平台



政府统一通信



视频会议



政府安全桌面云



政府OA



政府热线



政府门户



政府应用

政府安全审计
与认证

网络安全&认证

政务云
数据平台

云资源管控

云安全

应用迁移整合

云基础设施

云操作系统

云接口服务

平台
软件

数据交换平台

BI平台

操作系统

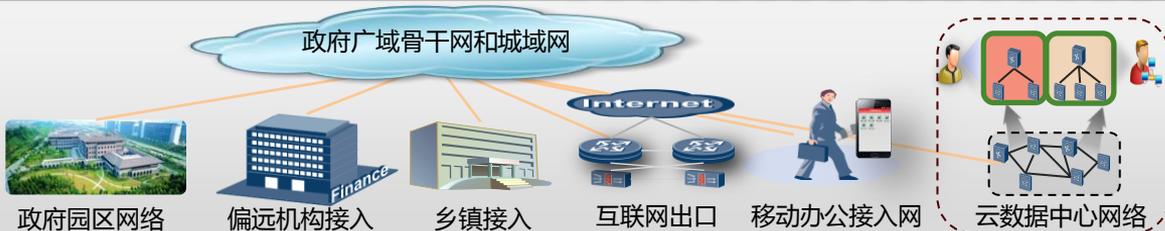
数据库系统

中间件

数据安全

信息安全

统一的
政务网络



统一运维管理

政务云运维管理

政务网络运维管理

接入终端



云服务运营管理

运维服务支持

备注：其中计算机、便携机、平台软件、政府应用部分为合作伙伴、采购、第三方等方式提供

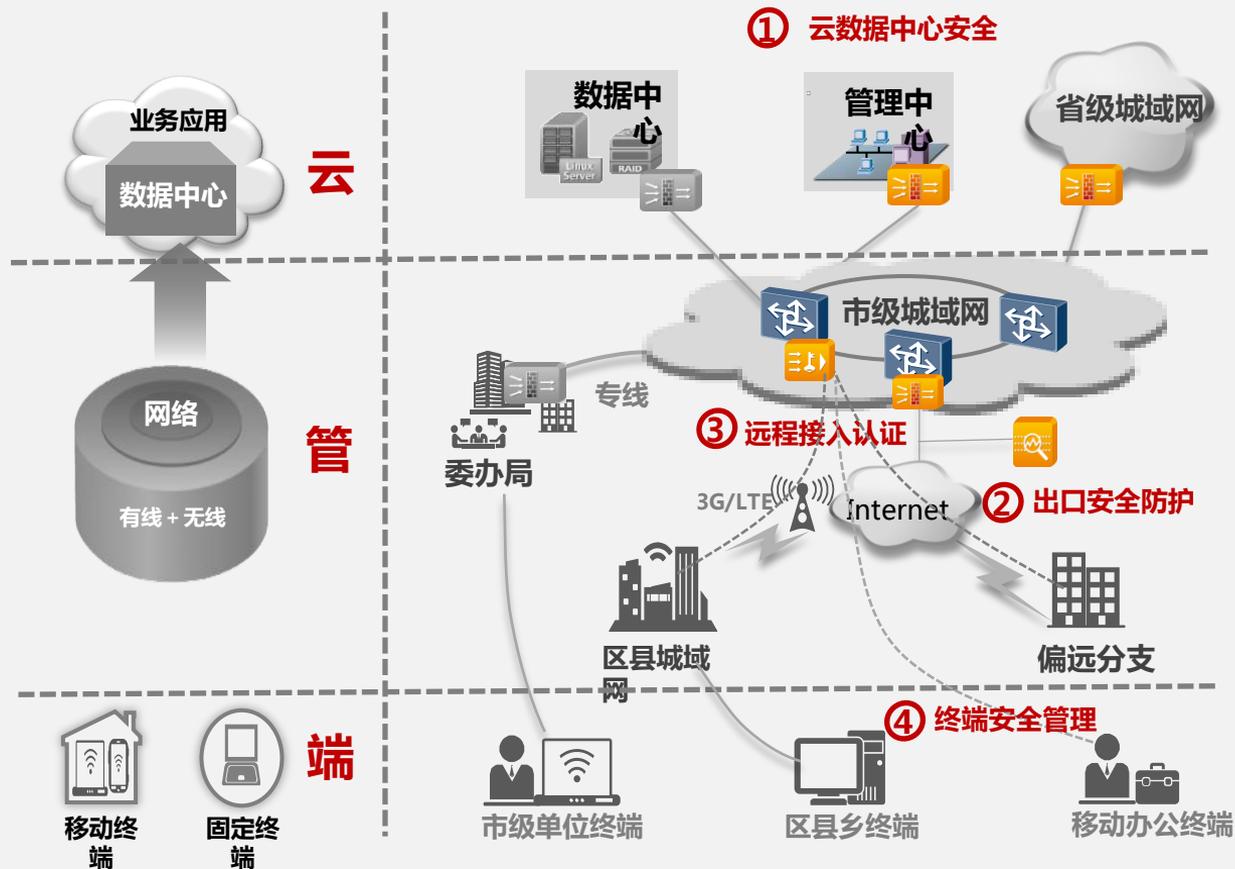
一站式政务网络解决方案——多接入场景，全方位、高质量的网络设备



客户价值

- 全面覆盖：低成本实现网络全覆盖
- 纵向打通：业务贯通，政令通达
- 安全共享：安全可靠接入，信息协同，无数据孤岛
- 高可靠：200ms故障快速恢复，业务零中断
- 统一管理：全网IT、CT设备统一管理
- 易维护：可视、批量、一键式管理，维护效率大幅度提升

云、管、端立体安全解决方案——信息安全是政府业务的非常关键的需求

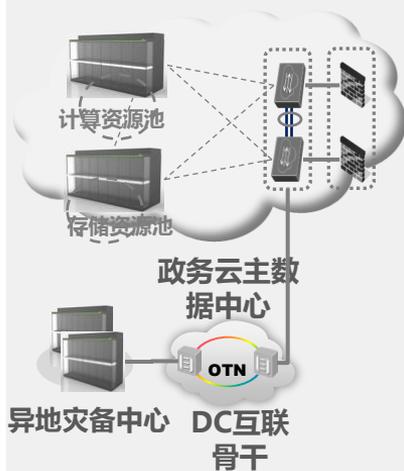


客户价值

- 云安全：泄密事件： 80%
- 互联网出口：攻击事件： 70%
- 远程接入：国密算法加密
- 终端安全：管理效率： 60%
- 全网联动：消除零日攻击

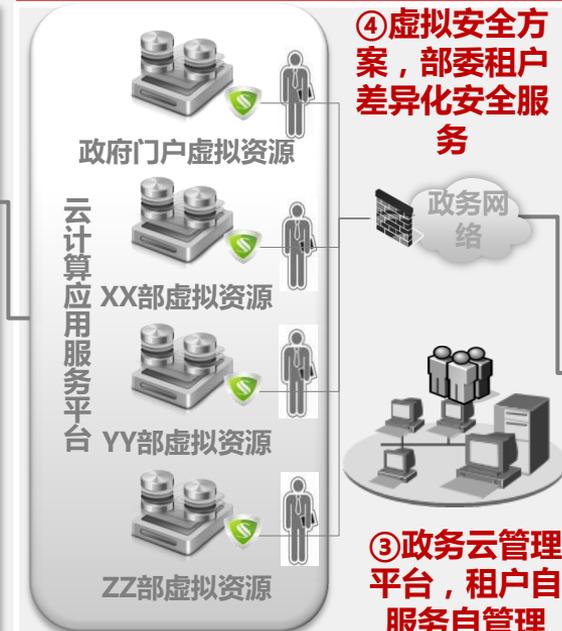
政务云数据中心解决方案——集约高效、信息共享

政务云基础设施



①政府多场景模块化机房集群

政务云平台



④虚拟安全方案，部委租户差异化安全服务

③政务云管理平台，租户自服务自我管理

②开放政务云平台，业务快速云化迁移

政务云应用

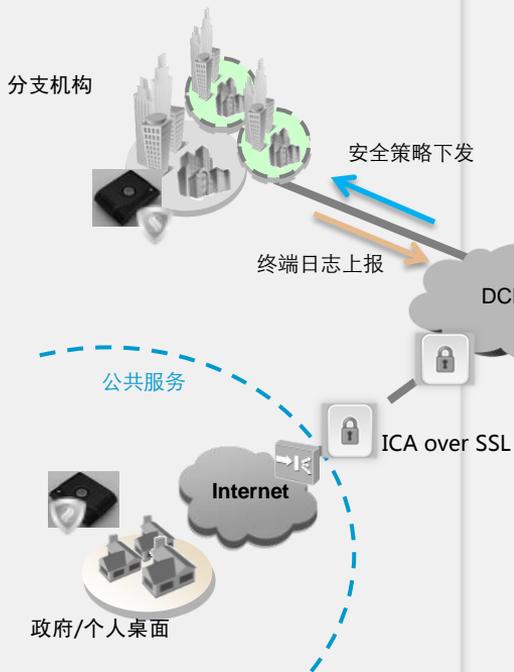


客户价值

- 分期部署,按需扩容,减少初期投资
- 部署周期较传统模式缩短50%以上
- 节能减排: PUE<1.3, 绿色环保
- 人均维护效率较传统模式大幅提升10倍以上
- CPU利用率大幅提升>70%
- 业务上线时间大幅缩短

政府安全桌面云解决方案——易用、易维、绿色、安全

② 保证政府桌面安全合规，防泄密



① 实现政府桌面的统一管理



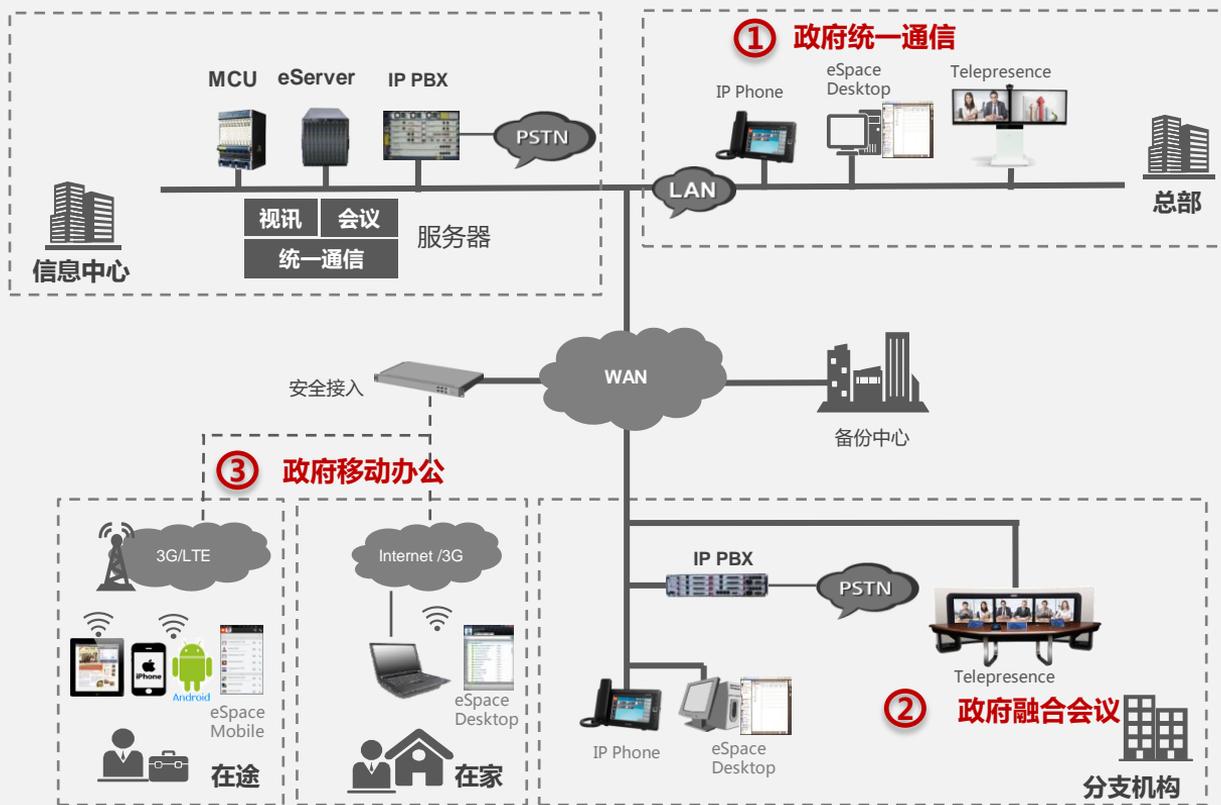
③ 桌面灵活切换，符合多安全域办公要求



客户价值

- 固定资产投资：较传统模式降低**40%**；电力消耗：降低**70%**；
- 统一运维、集中管理、人均维护**2000**个虚拟机，维护成本：降低**80%**
- 数据**集中存储**；
- 终端安全**集中管理**；
- 应用程序、业务系统：**集中部署、快速交付**；
- 满足政府**网络物理隔离**的安全需求，确保内网的绝对安全

政府协同办公解决方案——针对具体客户场景进行方案包装，强调高效和用户体验



客户价值

- 信令媒体流加密、信息**安全可控**
- 双中心备份，**可靠性达99.999%**
- **兼容**既有TDM设备，平滑过渡，保护政府既有投资
- 桌面、移动、智真会议**融合**，用户体验一致
- 智真会议**1080P@50/60**，面对面、眼对眼的交流
- **多级级联**，组网能力强，适配政府多层次网络架构
- 网络**视频优化**技术
- 提供体验一致、安全可靠的移动办公解决方案

华为政府行业应用产品——传递我司优势产品的关键信息



1

卖给谁

2

卖什么

3

怎么卖

政府解决方案总体策略

● 聚焦NA

● 不同区域不同打法

发达国家

盒子类产品被集成
逐步进入市场



- 关注民生、政府服务领域
- 本地合作伙伴+High-Touch
- 从模块进入项目

新兴经济体

条状部委
块状区域



- 关注部委业务系统升级需求
- 关注智慧城市、智慧区域类项目，从相关模块进入
- 关注政府规划
- High-Touch+本地合作伙伴



不发达或发展中国家

顶层设计

运作大颗粒



- 进行顶层设计，如国家ICT总体规划，国家宽带、国家数据中心、国家电子政务综合项目、国家部委纵向业务系统
- 集成多方面产品，可引入国内或海外SI
- 关注项目方案的经济效益设计

政府解决方案销售策略——客户与销售策略

序号	解决方案	客户/机会点	销售策略	案例	样板点
1	电子政务专网（含网络安全）	面向有政务网络新建或扩容升级需求的政府部门客户（国家中央政府、国家信息化主管部门、职能部委、地方政府）/ 基础网络已初步或相当具备，进一步进行网络升级、扩容，完善区域覆盖，提升网络安全	<ol style="list-style-type: none"> 1.引导政府建设电子政务专网，强调专网专用，提升效率和保障安全 2.借助政府移动办公的兴起，主推无线接入网的建设 3.利用政府对涉密信息安全的重视，主推硬件安全、终端安全、应用安全相结合的解决方案 4.敏感国家、敏感地区不直接进入，通过合作伙伴拓展 	国家信息中心电子政务外网	国家信息中心
2	政务云数据中心	面向集约化管理需求的地方政府、职能部委 / 小国国家、省级、城市级政府数据中心，或者大型部委数据中心，关注经济社会效益与运营模式	<ol style="list-style-type: none"> 1.借助云计算兴起的契机，强调政务云的安全、高效、节能、易维护，带动数据中心、网络、统一通信等的销售 2.以国家数据中心、区域数据中心为牵引；同时可以引导出网络、统一通信等领域的销售 	莫桑比克国家数据中心 尼日利亚国家数据中心 福建海西政务云 常州政务云	华为数据中心
3	政府协作办公	所有政府部门，尤其是幅员辽阔、地理环境复杂的区域 / 根据降低政府办公费用，拉升远程视频会议需求；民众对政府反应效率的要求，拉升移动办公（BYOD）的需求	<ol style="list-style-type: none"> 1.新建政府办公网络，主推全IP统一通信 2.已建政府办公网络，利用传统PBX向统一通信升级机会切入 3.借助移动办公，主推移动协作、即时会议等方案 4.瞄准政府重大会议及活动，主推高清会议、智真等产品 	中国国家知识产权局 中国国家气象局 中国外交部全球会商系统 阿联酋内政部协同办公	国家气象局
4	政府业务应用系统	主要定位面向不发达、发展中国家的职能部委或地方政府 / 政府对宏观和微观信息的掌握的诉求，对信息采集、存储、分析应用的业务应用系统的需求	<ol style="list-style-type: none"> 1.我司只交付过成熟、通用的政府办公上层应用系统，如OA、Portal、E-Mail，部委垂直业务应用系统我司尚无成熟的交付案例，销售时需视项目而定 2.不发达、发展中国家项目可以考虑与国内合作伙伴进行合作 3.新兴经济体、发达国家我司不提供；寻找本地合作伙伴，我司被集成 	喀麦隆E-Post 老挝E-ID	暂无自建样板点 （如需要可视情况协调相关合作伙伴提供）

Top9典型机会点及NP匹配

机会点	说明	骨干网/广域网/城域网	园区网	安全	云数据中心/模块化DC等	计算/存储	VDI	智真/UC/VoIP	VS
1、国家/地方政府电子政务外网/内网/专网新建	政府主导，项目颗粒大，竞争激烈								
2、国家/地方政府电子政务网络升级改造	升级改造类项目颗粒度小，项目分块、分散								
3、政府办公园区新建/扩容	政府办公园区内部办公系统及园区信息化								
4、政府综合信息化	为了更好的共享资源和沟通，提升跨部门的业务协作能力，降低ICT投资及运维成本								
5、部委综合信息化	提升某个部委内部办公、业务、对外服务等能力，如E-Tax、E-Customs、E-Immigration, etc、								
6、国家/地方/城市/部委大型云数据中心的新建	集约共享，提高ICT资源利用率，降低成本								
7、专项业务信息化	某种单项活动（如电子选举）								
8、政府参与或作为支撑基础的产业信息化	政府作为某些经济、社会领域内的产业或行业的信息化的支撑或者管理者的项目，如数字农业、数字林业、智慧旅游等产业								
9、大型赛事/大型活动的场馆信息化	大型赛事如奥运会、亚运会、区域运动会等，对运动场馆进行信息化建设；大型活动如世博会、园博会等具备园区特性的活动								

案例一、波兰ZUS项目

项目背景

波兰社保局（简称ZUS）信息网络已覆盖波兰全境，联接起社保总局和数十个州级社保机构。随着社会保障业务的发展，以及视频业务的上线，该网络越来越不能满足快速增长的业务需求。

客户需求

- 随着各种业务的部署发展，需要对现网进行平滑升级扩容，实现万兆网络的构建。
- 现网95%是技术工艺较老的多模光纤，在进行万兆传输时最大只能支持30米传输距离，要达到ZUS网络传输距离要求，需采用新标准OM3的光纤。
- 全部铺设新光纤投资压力大，需要有针对性不增加投资成本的解决方案。

波兰社保总局

分布式大型数据中心



数个超大型园区



分布式大型数据中心



州级社保机构

数十个大型园区



...



分布式中小型数据中心



地市级社保机构

数百个中型园区



...



...



分布式中小型数据中心



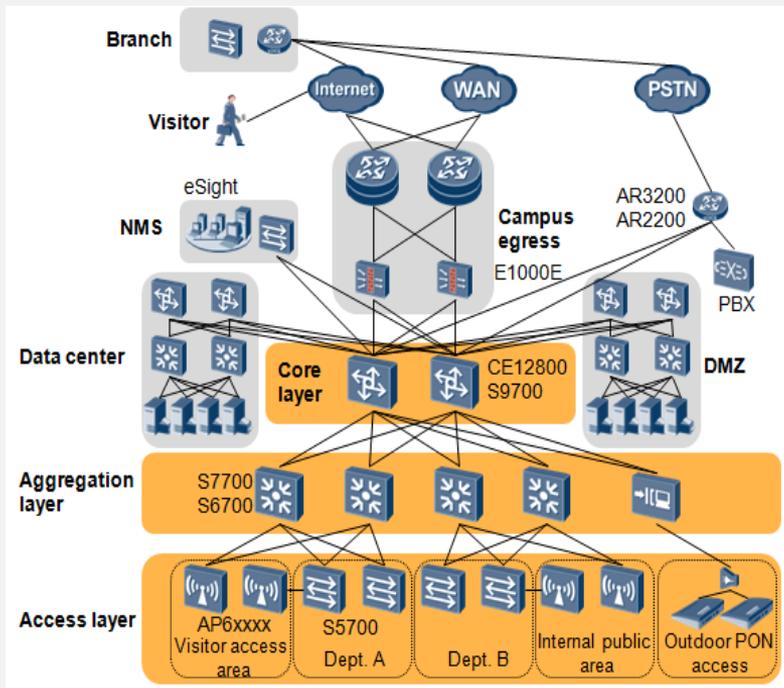
案例一、波兰ZUS项目一方案介绍

解决方案

- 通过在S系列交换机上定制开发LRM（Long Reach Multimode）特性，一举解决了波兰ZUS网络从千兆向万兆平滑升级的难题
- 汇聚和核心节点采用S系列交换机组网，单台最大支持480个万兆接口，端到端打造无阻塞高带宽以太网
- 各分支机构采用AR路由器接入，性能大大提高，同时提供多种VPN接入能力，在总部和分支之间搭建安全连接

客户价值

- 千兆平滑升级到万兆网络，端到端高带宽无阻塞，接入性能大大提高
- 传统多模光纤可支持长距离传输，大大节省投资
- 网络可靠性增强，故障可快速感知并自愈恢复
- 后续可扩展性强，满足业务高可靠性及高速发展要求



案例二、福建海西政务云项目 – 项目背景

1. 客户介绍（含客户面临的挑战、现网情况等）

“数字福建”战略旨在建立全省统一的电子政务总体框架，快速、完整、便捷地提供各种信息服务，最终实现福建省国民经济和社会信息化。

烟囱式建设：

- 2001年来，福建省政府投资单独180多个应用系统
- 各种信息系统信息流通不畅，形成信息孤岛

管理复杂：

- 管理政务系统的管理涉及10+服务器型号，三种虚拟化平台，三种大型数据库管理系统，六种云计算平台

安全风险：

- 省级政府数据中心分散建设安全系统，风险大
- 政务外网共有80个厅局级接入点，1137个乡镇横向接入点，在各个层次到存在安全漏洞

资源浪费：

- 省级政府共有400多台服务器，CPU和内存利用率低于20%
- 省级部门共建设10+数据中心，占用机房1500平方米

2. 项目需求与范围

1. 主要交付内容：机房配套设施，政务外网云平台，业务云化迁移整合服务，电子政务系统
2. 部署规模及规划：50个省直部门，7321项业务事项，1804个业务，616个应用，1217个数据库，约2000台服务器

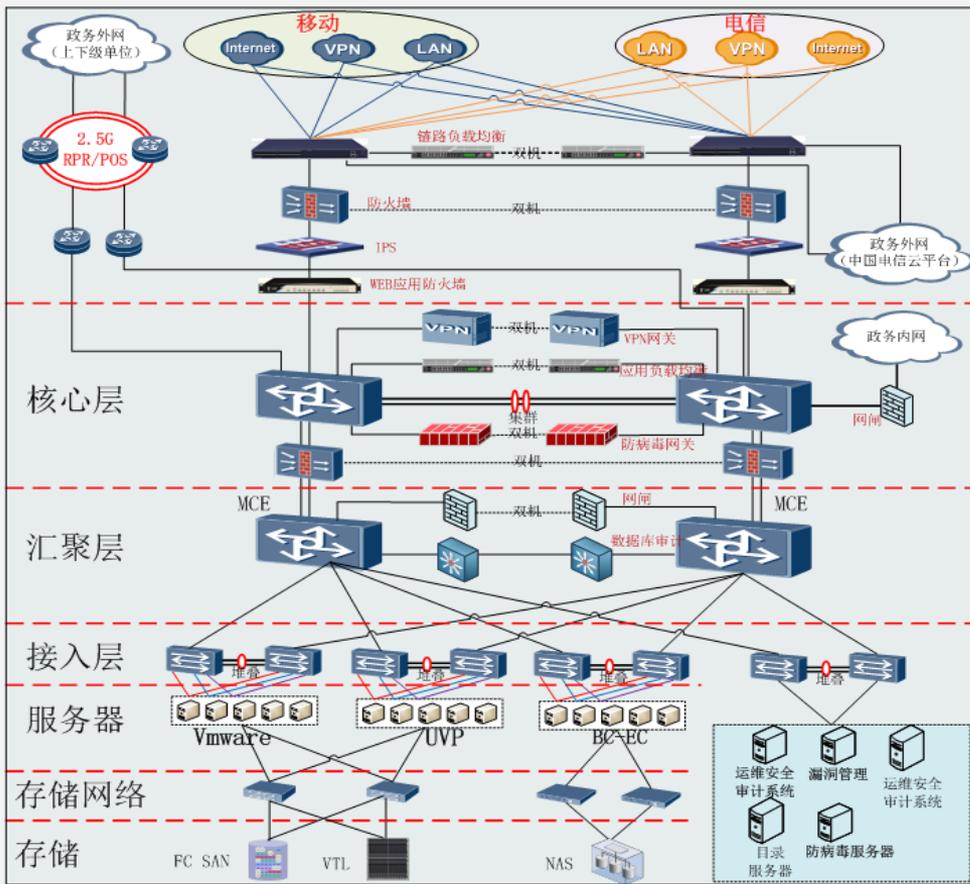
3. 竞合情况介绍

- 1、福建移动总承包，福诺（福建移动三产公司）承建，中建垫资，我司提供ICT设备
- 2、主要竞争对手：服务器：IBM；存储：HDS；VTL：众志和达；网络：锐捷；其他多个公司和厂商

4. 项目结果

2011年12月项目试运行

案例二、福建海西政务云项目 - 方案介绍



一、项目规模与范围：

模块	应用	组成
基础设施	供电、制冷	UPS、空调
云管理平台	异构云平台管理	Galax、力登KVM
虚拟化平台	异构虚拟化组件	Vmware、UVP、BC-EC
计算平台	四路高性能服务器、刀片服务器	X3850x5、E6K
存储平台	SAN、NAS、VTL	HDS VSP、N8300、SureSave VTL5100、Brocade 5300、VIS6300
网络平台	MPLS VPN	S93、S53、E1000等
安全平台	安全接入、审计、身份认证、内外网隔离、防病毒等	SVN、PKI、运维审计系统、网闸、数据库审计、IPS、WEB防火墙、SOC等
高可用平台	集群、负载均衡	F5 LTM、LC、VCS、MSCS、RHCS、RAC等
业务平台	数据库、中间件等	Oracle、SQL、MySQL、tomcat、Jboss、Weblogic等
灾备平台	针对各业务的备份	NBU

二、一期主要设备（华为）：

- 服务器**：X3850 X5，34台；E6K，4柜32片；RH2285，7台
- VTL**：1套，双控，56TB
- NAS**：N8300：1套，20TB，双控

求助渠道

部门	接口负责人	ID	E-mail
政府行业解决方案销售部	文安邦	00173972	River.wen@huawei.com
政府行业解决方案销售部 - 狭义政府	李绍锟	00208267	Shaokun.li@huawei.com
政府行业解决方案 - 政府SDT总经理	喻东	00117220	yudong@huawei.com
政府行业解决方案 - 狭义政府SA Leader	李金辉	64163	lijinhui@huawei.com
政府行业MO Leader	姚健奎	00208238	yaojankui@huawei.com
狭义政府MO	赵志娟	90003799	zhaozhijuan@huawei.com
政府行业解决方案 - 狭义政府合作经理	王玮	00129748	Hugo.wang@huawei.com
	贺勇	00203629	Brave.he@huawei.com



HUAWEI ENTERPRISE ICT SOLUTIONS **A BETTER WAY**

Copyright©2012 Huawei Technologies Co., Ltd. All Rights Reserved.

The information in this document may contain predictive statements including, without limitation, statements regarding the future financial and operating results, future product portfolio, new technology, etc. There are a number of factors that could cause actual results and developments to differ materially from those expressed or implied in the predictive statements. Therefore, such information is provided for reference purpose only and constitutes neither an offer nor an acceptance. Huawei may change the information at any time without notice.